

Rapport du Trésorier

GEM Aspiesetcie

42 route de l'Hôpital – 67100 Strasbourg

Exercice 2025

1. Situation générale

L'exercice 2025 se caractérise par une situation financière globalement fragilisée, marquée par une baisse des produits et un déficit significatif. Malgré une gestion rigoureuse des charges, les évolutions des financements publics ont fortement impacté l'équilibre budgétaire de l'association.

2. Résultat de l'exercice

Le résultat de l'exercice 2025 fait apparaître un **déficit de -12 378 €**, contre un léger excédent de **212 € en 2024**.

Ce résultat s'explique principalement par :

- une **baisse des produits d'exploitation** (-19 %),
- une diminution des subventions publiques,
- une réduction des produits exceptionnels et des reprises de fonds dédiés.

3. Analyse des produits

Les produits d'exploitation s'élèvent à **129 101 €**, en baisse de **30 421 €** par rapport à 2024.

Éléments marquants :

- **Subventions publiques** : baisse significative, notamment due à :
 - la réduction de la subvention de la Collectivité Européenne d'Alsace (CEA), passée de 35 000 € en 2024 à **15 000 € en 2025**
- **Subvention ARS** maintenue à 100 606 €
- **Ville de Strasbourg** : 15 000 € (stable)
- **Dons** en progression (+38 %), ce qui constitue un point positif
- **Cotisations** en hausse (+77 %), signe d'une bonne dynamique associative
- Disparition de certains produits exceptionnels et des fonds dédiés utilisés en 2024

4. Analyse des charges

Les charges d'exploitation s'élèvent à **143 076 €**, en baisse de 12,7 %.

Principaux postes :

- **Charges de personnel** :
 - Salaires : 78 254 € (-10 %)
 - Charges sociales : 25 739 € (-14,6 %)
- **Charges externes** : 34 128 € (-13 %)

- **Loyer** stable autour de 21 700 €

La baisse des charges est notamment liée à :

- l'adaptation des dépenses,
- et au **départ d'un demi-poste**, qui aura un impact encore plus visible en 2026.

5. Situation du bilan

Trésorerie

- Disponibilités : **62 792 €** (contre 78 081 € en 2024)
- Baisse de la trésorerie de près de 15 000 €

Fonds propres

- Fonds propres : **53 960 €** (contre 67 650 € en 2024)
- Impact direct du déficit de l'exercice

Dettes

- Total des dettes : **22 667 €**, en légère hausse
- Principalement des dettes fiscales et sociales

6. Éléments marquants et perspectives

Points de vigilance

- Dépendance importante aux subventions publiques
- Impact significatif de la baisse de financement de la CEA
- Résultat déficitaire nécessitant une vigilance accrue

Éléments positifs

- Bonne dynamique des cotisations et des dons
- Maîtrise des charges
- Trésorerie encore solide à court terme

Perspectives

- **Nouvelle subvention du régime local (30 000 €)**, dont l'impact sera surtout visible en 2026
- Effet positif attendu du **départ d'un demi-poste**
- Nécessité de :
 - diversifier les sources de financement
 - consolider les ressources propres
 - maintenir une gestion prudente

7. Conclusion

L'exercice 2025 met en évidence une année de transition marquée par une contraction des financements et un déficit important. Toutefois, la situation reste maîtrisée grâce à une gestion rigoureuse et à des perspectives d'amélioration dès 2026.

Le conseil d'administration est invité à rester vigilant quant à l'évolution des ressources et à poursuivre les efforts de diversification des financements.